

SEÇÃO 1 – RESULTADOS DE ESTUDO AVALIATIVO

Estudo do ETENE destaca impactos positivos do FNE sobre emprego e competitividade

Wendell Márcio Araújo Carneiro

Pesquisador do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: wendellmac@bnb.gov.br

Celina Santos de Oliveira

Bolsista BNB/IEL do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: t002072@bnb.gov.br

Mateus Freitas de Vasconcelos

Bolsista BNB/IEL do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: mateus_freitas@bnb.gov.br

Esta seção inicial do primeiro BEAPP de 2026 apresenta uma síntese do estudo “Indicadores Estratégicos de Eficácia e Efetividade do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste (FNE)”.

O estudo analisou os resultados das contratações do FNE à luz dos objetivos estratégicos, buscando avaliar a eficácia e a efetividade por meio de um conjunto de indicadores voltados à geração de emprego e renda, à redução das desigualdades regionais e à competitividade das empresas financiadas.

A metodologia adotada baseia-se em análise estatística descritiva a partir da base do ativo do BNB e uso da Matriz de Insumo-Produto do Nordeste (MIP-NE). Entre os principais achados, destacam-se o desempenho relativamente superior das empresas beneficiadas pelo FNE na preservação e expansão do emprego, bem como a menor retração da massa salarial em comparação às empresas não financiadas, especialmente em um contexto marcado pelos efeitos adversos da pandemia da Covid-19. O indicador de emprego apontou que as empresas financiadas com recursos do FNE apresentaram crescimento relativo do emprego 24,0% superior ao das não financiadas, no período de 2019 a 2023, mesmo diante de um ambiente desfavorável no mercado de trabalho.

Adicionalmente, observou-se aumento da participação das contratações destinadas à modernização produtiva, reforçando o papel do FNE no estímulo à competitividade. O indicador de contratações em atividades com alto potencial de incremento no valor adicionado e na geração de emprego apresentou tendência de crescimento, passando de 26,4% em 2020 para 36,3% em 2024, o que representa um aumento de 9,9 pontos percentuais.

O monitoramento sistemático desses indicadores, aliado a ações integradas, contribui para potencializar os resultados e impactos das contratações do FNE, fortalecendo seu papel na redução das desigualdades regionais, na geração de emprego e renda e no aumento da competitividade dos empreendimentos financiados.

A versão digital da publicação está disponível para download na [Biblioteca Digital do BNB](#).

Para ver o documento original, seguir o link:

[FNE - Indicadores Estratégicos de Eficácia e Efetividade](#)

SEÇÃO 2 – ESTUDO AVALIATIVO EM ANDAMENTO

Estudo em realização no ETENE investiga impactos do FNE no mercado de trabalho entre 2010 e 2023

Celina Santos de Oliveira

Bolsista BNB/IEL do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: t002072@bnb.gov.br

José Maria da Cunha Júnior

Bolsista BNB/IEL do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: junio.rj@hotmail.com

Wendell Márcio Araújo Carneiro

Pesquisador do Escritório Técnico de Estudos Econômicos do Nordeste - Etene-BNB.
Contato: wendellmac@bnb.gov.br

Este texto sintetiza os principais resultados de um estudo em fase de finalização no Etene, que avalia os impactos do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste (FNE) sobre o mercado de trabalho na área de atuação da Sudene, no período de 2010 a 2023.

A análise é conduzida a partir de duas estratégias empíricas complementares, que se distinguem pelo objetivo e pela forma de mensuração do tratamento. Na primeira abordagem, o foco recai sobre o efeito médio do acesso ao Fundo, tratando o FNE como uma intervenção binária, enquanto a segunda avaliação investiga como os resultados econômicos variam conforme a intensidade do crédito recebido pelas empresas beneficiárias.

Na avaliação do efeito de tratamento, utiliza-se o método de Diferenças em Diferenças, com adoção escalonada proposta por Callaway e Sant'Anna (2021), cujo grupo de tratamento é definido pelas empresas que tiveram o seu primeiro acesso ao FNE. Essa metodologia permite expor qual o efeito médio de um, dois ou mais anos após o tratamento, independente de quando foi o ano de primeiro acesso. Além disso, o método permite expor o efeito médio geral do tratamento para todos os que foram tratados. A base de dados utilizada engloba as informações do acesso ao FNE e constantes na RAIS, como o número de vínculos, a massa salarial e o salário médio.

Os resultados iniciais mostram que, quando comparadas aos níveis médios observados no período pré-tratamento, as empresas beneficiárias do FNE apresentaram em relação ao grupo de controle, um aumento médio de quatro novos postos de trabalho por empresa, um aumento médio de aproximadamente R\$ 571.419,00 na massa salarial e de aproximadamente R\$ 605,81 no salário médio por trabalhador ao longo do período analisado. Esses impactos positivos sobre variáveis do mercado de trabalho evidenciam que o FNE cumpre com seu papel de agente promotor do desenvolvimento regional.

De forma complementar, a segunda avaliação trata o crédito do FNE como um tratamento contínuo, estimando a Função Dose-Resposta por meio da metodologia proposta por Cerulli (2015), que corrige o viés de seleção amostral associado à participação não aleatória no Fundo. Essa abordagem permite analisar como diferentes níveis de financiamento afetam salários, massa salarial e emprego, revelando uma relação não linear entre a intensidade do crédito e os resultados econômicos. Em geral, os efeitos tornam-se mais expressivos a partir de níveis intermediários de financiamento, com evidências de retornos marginais decrescentes em doses mais elevadas.

Em conjunto, os achados mostram que os impactos do FNE dependem tanto do acesso ao Fundo quanto do volume de recursos concedidos, reforçando a importância de considerar simultaneamente o efeito de tratamento e a intensidade do crédito na avaliação de políticas públicas.

Boletins Disponíveis:

[Ano 1, n. 1, Jan-Mar. 2018](#)
[Ano 1, n. 2, Abr-Jun. 2018](#)
[Ano 1, n. 3, Jul-Set. 2018](#)
[Ano 1, n. 4, Out-Dez. 2018](#)
[Ano 2, n. 1, Jan-Mar. 2019](#)
[Ano 2, n. 2, Abr-Jun. 2019](#)
[Ano 2, n. 3, Jul-Set. 2019](#)
[Ano 2, n. 4, Out-Dez. 2019](#)
[Ano 3, nº 1, Jan-Mar 2020](#)
[Ano 3, n. 2, Abr-Jun. 2020](#)
[Ano 3, nº 3, Jul-Set 2020](#)
[Ano 3, nº 4, Out-Dez 2020](#)

[Ano 4, nº 1, Jan-Mar 2021](#)
[Ano 4, nº 2, Abr-Jun 2021](#)
[Ano 4, nº 3, Jul-Set 2021](#)
[Ano 4 n.4, Out-dez 2021](#)
[Ano 5, n.1, Jan-Mar. 2022](#)
[Ano 5, n.2, Abr-Jun. 2022](#)
[Ano 5, n.3, Jul-Set. 2022](#)
[Ano 5, n. 4, Out-Dez 2022](#)
[Ano 6, n.1, Jan-Mar. 2023](#)
[Ano 6, n.2, Abr-Jun. 2023](#)
[Ano 6, n.3, Jul-Set. 2023](#)
[Ano 6, n.4, Out-Dez. 2023](#)

[Ano 7, n.1, Jan-Mar. 2024](#)
[Ano 7, n.2, Abr-Jun. 2024](#)
[Ano 7, n.3, Jul-Set. 2024](#)
[Ano 7, n.4, Out-Dez. 2024](#)
[Ano 8, n. 1, Jan-Mar. 2025](#)
[Ano 8, n. 2, Abr-Jun. 2025](#)
[Ano 8, n. 3, Jul-Set. 2025](#)
[Ano 8, n. 4, Out-Dez. 2025](#)

ESCRITÓRIO TÉCNICO DE ESTUDOS ECONÔMICOS DO NORDESTE - ETENE | Gerente de Ambiente: Allisson David de Oliveira Martins. Elaboração: Célula de Avaliação de Políticas e Programas. Gerente Executivo: Airton Saboya Valente Junior. Equipe Técnica: Carlos Idelfo Araújo Bandeira, Célia Mara Ladeia Colen, Demétrio Gomes Crisóstomo, Maria Odete Alves. Bolsistas Convênio BNB/EL/CNPq: Carolina Braz de Castilho e Silva, Celina Santos de Oliveira, José Maria da Cunha Junior, Mateus Freitas de Vasconcelos. Bolsista de Nível Superior: Breno Pereira Aragão. Coordenação e Edição: Maria Odete Alves. Projeto Gráfico: Gustavo Bezerra Carvalho.

Aviso Legal: O BNB/ETENE não se responsabiliza por quaisquer atos/decisões tomados com base nas informações disponibilizadas por suas publicações e projeções. Desse modo, todas as consequências ou responsabilidades pelo uso de quaisquer dados ou análises desta publicação serão assumidas exclusivamente pelo usuário, eximindo o BNB de todas as ações decorrentes do uso deste material. O acesso a essas informações implica a total aceitação deste termo de responsabilidade. É permitida a reprodução das matérias, desde que citada a fonte.